



KOLEGJI - COLLEGE
BIZNESI
Prishtinë

www.kolegjibiznesi.com | info@kolegjibiznesi.com

038 500 878 | 044 500 878 | 049 500 878

Prishtinë, Ulpianë, rr. "Motrat Qiriazit" nr. 29

PLANPROGRAMI MËSIMOR - SYLLABUS						
Niveli i studimeve	Bachelor	Programi	Menaxhment	Viti Akademik	2015-16	
Lënda	BAZAT E MENAXHIMIT STRATEGJIK					
Viti	III	Statusi i lëndës	Obligative	ECTS/kredi	7	
Semestri	V					
Javët mësimore	15		Orët mësimore	Ligjërata	Ushtrime	
				2	2	
Metoda e mësimit	Ligjërata, ushtrime, punime, konsultime, teste, raste studimi, detyra, ushtrime, etj.					
Konsultime	Dy orë pas ligjëratave					
Mësimdhënësi	Mr. Fatbardha Jashari		Tel/mob	044/447-123		
			e-mail	fatbardha58@hotmail.com		
Asistenti			Tel/mob			
			e-mail			
Qëllimi studimor dhe përmbajtja e lëndës			Përfitimet e Studentit			
<p>Qëllimi është që përmes kësaj lënde të arrihet aftësimi i studentëve që të kuptojnë konceptet themelore mbi menaxhimin dhe objektin e studimit të kësaj fushe. Të njihen me menaxhimin, format, mënyrat dhe llojet e tij si dhe aplikimi i tyre në praktikë, për implementimin e vendimeve strategjike dhe zgjidhjen e problemeve menaxheriale nëpër subjekte.</p>			<p>Njohurit:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Analizoj procesin e planifikimit strategjik në përgjithësi, - Zhvillojë aftësitë për marrjen e vendimeve strategjike, - Bëjë bashkrendimin e objektivave me vendimet e marra në kuadrin e strategjisë së zhvillimit të vendit, organizatës, sektorit, etj., - Njohë teoritë organizacionale duke u fokusuar në strukturën dhe kulturën e organizatës, - Njihet me teknikat e nevojshme për analizat strategjike, - Njohë sfidat me të cilat ballafaqohen menaxherët, etj 			
METODOLOGJIA PËR REALIZIMIN E TEMAVE MËSIMORE						

<p>Prezantimi i temës mësimore në Power Point, ushtrime në fleta të mëdha Përsëritja e temës paraprake nga grupi i caktuar i studentëve, analiza, hulumtime dhe ushtrime individuale dhe ekimore. Rast studimi apo detyrë (për orën e ushtrimeve) lidhur me temën e ligjëruar.</p>				
KUSHTET PËR REALIZIMIN E TEMËS MËSIMORE				
Salla e pajisur me kompjuter dhe projektor, tabela për ushtrimin e detyrave.				
Mënyra e vlerësimit të studentit (në %):				
Prezantimi dhe puna grupore: 0-4 % Prezantim Individual: 0-3 % Aktiviteti: 0-3 % Punim seminarik: 0-10 % Testi i I: 0-15 % Testi i II: 0-15 % Provimi përfundimtar: 0-50%	Vlerësimi në %	Nota përfundimtare		
	91-100	10 (dhjetë)		
	81-90	9 (nëntë)		
	71-80	8 (tetë)		
	61-70	7 (shtatë)		
	51-60	6 (gjashtë)		
OBLIGIMET E STUDENTIT				
Ligjërata	Ushtrime			
Vijimi i Ligjëratave Pjesëmarrje aktive, Punime seminarike, projekte, Pjesëmarrje ne teste dhe ushtrime, Provimi përfundimtar.	Pjesëmarrje ne ushtrime Puna individuale dhe grupore ne raste studimi, Pjesëmarrje diskutime.			
NGARKESA E STUDENTIT PËR LËNDËN				
Aktiviteti	Orë	Ditë/Javë	Gjithsejtë	
Ligjërata	2	15	30	
Ushtrime	2	15	30	
Punë Praktike	2	10	20	
Kontakte me mësimdhënësin	3	10	30	
Ushtrime në teren				
Kolefiume/seminare	5	2	10	
Detyra të shtëpisë	1	10	10	
Koha e studimit vetanak	2	10	20	
Përgatitja përfundimtare për provim	10	1	10	
Koha e kaluar ne vlerësime (teste, kuiz, provimi final)	5	2	10	
Projektet propozimet	5	1	5	
Vërejtje: 1 ECTS kredi = 25 orë angazhim, p.sh. nëse lënda i ka 7 ECTS kredi studenti duhet të ketë angazhim gjatë semestrit 175 orë		Ngarkesa totale:	175	
Java	Ligjërata		Ushtrime	
	Tema	Orët	Tema	Orët

1	<p>Një këndvështrim i përgjithshëm mbi menaxhimin strategjik; Çfarë e bën një biznes të suksesshëm? Menaxhimi strategjik sot; vlerat e menaxhimit strategjik; procesi i planifikimit organizacional;</p> <p>1. “Menaxhimi Strategjik” Vasilika Kume, Tiranë 2007, fq 5-24.</p> <p>2. “Menaxhimi i projektit” Suzana Panariti, Tirane 2004.</p> <p>3. “Menaxhmenti” Shyqeri Llaci, Tirane 2008.</p>	2	<p>Ushtrime:Një këndvështrim i përgjithshëm mbi menaxhimin strategjik; Çfarë e bën një biznes të suksesshëm? Menaxhimi strategjik sot; vlerat e menaxhimit strategjik; procesi i planifikimit organizacional;</p>	2
2	<p>Karakteristikat e vendimeve strategjike; hartuesit e strategjisë; nivelet e strategjisë; procesi i manaxhimit strategjik; manaxhimi strategjik në lloje të ndryshme organizatash.</p> <p>1. “Menaxhimi Strategjik” Vasilika Kume, Tiranë 2007, fq 25-66</p> <p>2. “Menaxhimi i projektit” Suzana Panariti, Tirane 2004.</p> <p>3. “Menaxhmenti” Shyqeri Llaci, Tirane 2008.</p>	2	<p>Ushtrime:Karakteristikat e vendimeve strategjike, hartuesit e strategjisë, nivelet e strategjisë, procesi i manaxhimit strategjik, manaxhimi strategjik si një proces, manaxhimi strategjik në lloje të ndryshme organizatash.</p>	2
3	<p>Krijimi i filozofisë dhe misionit të kompanisë; krijimi i vizionit organizatës; përkufizimi i filozofisë së organizatës; formulimi i misionit të kompanisë; qëllimet e kompanisë; Stakeholders (preferencat) të organizatës; etika e biznesit;</p> <p>1. “Menaxhimi Strategjik” Vasilika Kume, Tiranë 2007, fq 67-110</p> <p>2. “Menaxhimi i projektit” Suzana Panariti, Tirane 2004.</p> <p>3. “Menaxhmenti” Shyqeri Llaci, Tirane 2008.</p>	2	<p>Ushtrime:Krijimi i filozofisë dhe misionit të kompanisë, krijimi i vizionit organizatës, përkufizimi i filozofisë së organizatës, formulimi i misionit të kompanisë, qëllimet e kompanisë, Stakeholders (preferencat) të organizatës.</p>	2
4	<p>Studimi dhe parashikimi i mjedisit- analiza konkurruese; vlerësimi i natyrës së mjedisit; njohja dhe parashikimi i influencave të mjedisit, identifikimi i forcave konkurruese përmes analizës strukturore;</p> <p>1. “Menaxhimi Strategjik” Vasilika Kume, Tiranë 2007, fq 113-195</p> <p>2. “Menaxhimi i projektit” Suzana Panariti, Tirane 2004.</p> <p>3. “Menaxhmenti” Shyqeri Llaci, Tirane</p>	2	<p>Ushtrime:Studimi dhe parashikimi i mjedisit, analiza konkurruese. Vlerësimi i natyrës së mjedisit</p>	2

	2008.			
5	<p>Analiza e mjedisit të brendshëm; Struktura e organizatës; kultura e organizatës; burimet e organizatës; analiza swot; kompetencat dalluese;</p> <p>1. “Menaxhimi Strategjik” Vasilika Kume, Tiranë 2007, fq 113-202</p> <p>2. “Menaxhimi i projektit” Suzana Panariti, Tirane 2004.</p> <p>3. “Menaxhmenti” Shyqeri Llaci, Tirane 2008.</p>	2	<i>Ushtrime:</i> Struktura e mjedisit të brendshëm. Struktura e organizatës. Kultura e organizatës. Burimet e Organizatës.	2
6	Vlerësimi i parë	2	<i>Ushtrime:</i> Diskutime mbi vlerësimin e parë	2
7	<p>Formulimi i objektivave dhe identifikimi i alternativave strategjike; Objektivat e organizates; llojet e strategjive; strategjitë konkurruese; strategjitë konkurruese me bazë tregun;</p> <p>1. “Menaxhimi Strategjik” Vasilika Kume, Tiranë 2007, fq 275-346</p> <p>2. “Menaxhimi i projektit” Suzana Panariti, Tirane 2004.</p> <p>3. “Menaxhmenti” Shyqeri Llaci, Tirane 2008.</p>	2	<i>Ushtrime:</i> Formulimi i objektivave dhe identifikimi i alternativave strategjike. Objektivat e organizates. Llojet e strategjive	2
8	<p>Identifikimi i alternativave strategjike; Metodatat alternative për zhvillimin e strategjisë; Strategjitë që duhen shmangur;</p> <p>1. “Menaxhimi Strategjik” Vasilika Kume, Tiranë 2007, fq 311-346</p> <p>2. “Menaxhimi i projektit” Suzana Panariti, Tirane 2004.</p> <p>3. “Menaxhmenti” Shyqeri Llaci, Tirane 2008.</p>	2	<i>Ushtrime:</i> Identifikimi i alternativave strategjike. Metodatat alternative për zhvillimin e strategjisë. Strategjitë që duhen shmangur	2
9	<p>Zgjedhja dhe vlerësimi i alternativave strategjike; kriterete vlerësimit të strategjisë; zgjedhja e alternativës strategjike; vlerësimi dhe zgjedhja e strategjisë në nivel biznesi.</p> <p>1. “Menaxhimi Strategjik” Vasilika Kume, Tiranë 2007, fq 349-381</p> <p>2. “Menaxhimi i projektit” Suzana Panariti, Tirane 2004.</p> <p>3. “Menaxhmenti” Shyqeri Llaci, Tirane 2008.</p>	2	<i>Ushtrime:</i> Zgjedhja dhe vlerësimi i alternativave strategjike. Kriterete vlerësimit të strategjisë. Zgjedhja e alternativës strategjike. Vlerësimi dhe zgjedhja e strategjisë në nivel biznesi.	2
10	Mjedisi i industrisë dhe zgjedhja strategjike; teoria e lojës për të zgjedhur	2	<i>Ushtrime:</i> Mjedisi i industrisë dhe zgjedhja strategjike.	2

	<p>strategjinë</p> <p>1. “Menaxhimi Strategjik” Vasilika Kume, Tiranë 2007, fq 382-406</p> <p>2. “Menaxhimi i projektit” Suzana Panariti, Tirane 2004.</p> <p>3. “Menaxhmenti” Shyqeri Llaci, Tirane 2008.</p>		<p><i>Ushtrime:</i> Përdor teorinë e lojës për të zgjedhur strategjinë</p>	
11	<p>Zbatimi i strategjisë; çfare duhet bere? Struktura dhe proceset e organizatës; Sjellja e organizatës; Lidhja e kultures me menaxhmentin strategjik; hartimi i strategjive të organizatës;</p> <p>1. “Menaxhimi Strategjik” Vasilika Kume, Tiranë 2007, fq 407-444</p> <p>2. “Menaxhimi i projektit” Suzana Panariti, Tirane 2004.</p> <p>3. “Menaxhmenti” Shyqeri Llaci, Tirane 2008.</p>	2	<p><i>Ushtrime:</i> Zbatimi i strategjisë: Çfare duhet bere? Struktura e organizatës. Proceset e organizatës. Sjellja e organizatës. Lidhja e kultures me MS</p>	2
12	<p>Rast studimi - Kompania Bryson;</p> <p>1. “Menaxhimi Strategjik” Vasilika Kume, Tiranë 2007, fq 445-455</p> <p>2. “Menaxhimi i projektit” Suzana Panariti, Tirane 2004.</p> <p>3. “Menaxhmenti” Shyqeri Llaci, Tirane 2008.</p>	2	<p><i>Ushtrime:</i> Hartimi i strategjive të organizatës. Kompania Bryson</p>	2
13	<p>Kontrolli i strategjisë; procesi i kontrollit strategjik; matja e rezultatit të organizatës; Revizionet strategjike; Probleme ne matjen e rezultatit;</p> <p>1. “Menaxhimi Strategjik” Vasilika Kume, Tiranë 2007, fq 456-474</p> <p>2. “Menaxhimi i projektit” Suzana Panariti, Tirane 2004.</p> <p>3. “Menaxhmenti” Shyqeri Llaci, Tirane 2008.</p>	2	<p><i>Ushtrime:</i> Kontrolli i strategjisë: Procesi i kontrollit strategjik. Matja e rezultatit të organizatës. Revizionet strategjike. Probleme ne matjen e rezultatit</p>	2
14	<p>Udhëzime për një kontroll të saktë; menaxhimi nxitës strategjik; probleme për të studjuar.</p> <p>1. “Menaxhimi Strategjik” Vasilika Kume, Tiranë 2007, fq 474—501</p> <p>2. “Menaxhimi i projektit” Suzana Panariti, Tirane 2004.</p> <p>3. “Menaxhmenti” Shyqeri Llaci, Tirane 2008.</p>	2	<p><i>Ushtrime:</i> Udhëzime për një kontroll të saktë. Menaxhimi nxitës strategjik. Probleme per tu studjuar.</p>	2

15	<p>Manaxhimi i ndryshimeve; fazat e përbashkëta të një ndryshimi të suksesshëm; arsyet e rezistencës ndaj ndryshimit; taktikat për kapërcimin e rezistencës; dhjetë faktorët kyç të ndryshimit.</p> <p>1. “Menaxhimi Strategjik” Vasilika Kume, Tiranë 2007, fq 508-543</p> <p>2. “Menaxhimi i projektit” Suzana Panariti, Tirane 2004.</p> <p>3. “Menaxhmenti” Shyqeri Llaci, Tirane 2008.</p>	2	<p>Ushtrime: Manaxhimi i ndryshimeve. Fazat e përbashkëta të një ndryshimi të suksesshëm. Arësyet e rezistencës ndaj ndryshimit. Taktikat për kapërcimin e rezistencës. Dhjetë faktorët kyç të ndryshimit.</p>	2
LITERATURA				
<p>Literatura bazë:</p> <ul style="list-style-type: none"> -1. Dr. Ibrahim Kuka, Menaxhmenti dhe vendosja afariste 2006, faqe 21-58.... -2. Dr Shyqeri Kabashi, Teknikat e vendosjes afariste në tregti në kushtet e qarta 2000 -1. Prof. Dr. Ibrahim Kuka -“Vendosja afariste”- Prishtinë 1997. <p>Literatura Shtesë:</p> <ul style="list-style-type: none"> -1. Dr. Sc. Ibrahim Kuka, ” Menaxhmenti dhe vendosja afariste” 2006, Prishtinë -2. Dr. sc. Shyqeri Kabashi, ”Teknikat e vendosjes afariste në tregti në kushtet e qarta” 2000- Prishtinë 3. Dr. sc. Shyqeri Llaco-“Menaxhimi” Tiranë 2006 				
VËREJTJE				
<p>Për çdo temë mësimore, studentët do të pajisen me materiale të nevojshme në gjuhën shqipe. Në fund të çdo ore mësimore, grupet e caktuara të studentëve do të angazhohen me detyrë apo rast studimi lidhur me temën e ligjëruar. <i>Rezultatet e arritura nga ajo detyrë, grupet e studentëve duhet t'i prezantojnë dhe diskutojnë ato në orën e ushtrimeve.</i></p>				
VËREJTJE PËR STUDENTIN				
<ul style="list-style-type: none"> -Para së gjithash, studenti duhet të jetë i ndërgjegjshëm dhe të respektojë institucionin dhe rregullat shkollore; -Duhet të respektojë orarin e ligjëratave, ushtrimeve dhe punimet seminarike, të jetë i vëmendshëm në orën mësimore; -Është i obliguar posedimi dhe paraqitja e indeksit në teste dhe provim; -Gjatë hartimit të punimeve seminarike, studenti duhet ti përmbahet udhëzimeve të dhëna nga mësimdhënësi për realizimin e hulumtues dhe teknik të punimit; -Testet dhe provimet vlerësohen individualisht për secilin student. Prandaj, studentet duhet të përqendrohen vetëm në njohuritë personale. -Shkelja eventuale e këtyre parimeve etike (rregullave) ndëshkohet konform normave të parapara me ligj. 				

Profesori i lëndës:

Mr. Fatbardha Jashari